



JUSTIÇA FEDERAL

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO  
SEÇÃO JUDICIÁRIA DO AMAPÁ

## RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

### Introdução

A Resolução CNJ n. 198/2014 dispõe sobre o Planejamento e a Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário no período de 2015 a 2020 e determina, no art. 9º, a realização de Reuniões de Análise da Estratégia – RAEs, pelo menos quadrimestralmente, para avaliação e acompanhamento dos resultados, nas quais poderão os órgãos promover ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional.

A Resolução CJF n. 313/2014, que dispõe sobre a Gestão da Estratégia da Justiça Federal, determina, no art. 6º, VI, que tais reuniões sejam realizadas, no âmbito da Justiça Federal, nos meses de março, julho e novembro, devendo ser promovida pelo Comitê Gestor de Estratégia Regional – CGER-TRF1.

A Portaria Presi n. 386/2016 determina que os Comitês Institucionais de Planejamento Estratégico – Cipes do Tribunal e das Seções Judiciárias devem realizar reuniões prévias às RAEs a fim de avaliar o desempenho respectivo diante do cumprimento de metas e do desenvolvimento de iniciativas estratégicas, apontando ao Comitê de Gestão Estratégica Regional da Justiça Federal da 1ª Região (CGERTRF1) as providências que serão tomadas para efetivo cumprimento até o fim do ano em análise.

A Seção Judiciária do Amapá, atendendo às exigências dispostas nos normativos acima, realizou, no ano de 2017, reuniões prévias às Reuniões de Análise da Estratégia, nos meses de março, junho e no mês de novembro, foi realizada, no dia 9/11, uma reunião com os Diretores de Secretaria das Varas da Seção Judiciária do Amapá, no dia 10/11, uma reunião com os membros do CIPE e, no dia 13/11, uma reunião com os Diretores de Secretaria e SESAPs das Subseções Judiciárias de Laranjal do Jari e Oiapoque, a fim de avaliar o cumprimento das iniciativas estratégicas, bem como definir novas ações para incrementar o plano de ação, definindo novas ações que visem o melhor cumprimento jurisdicional, com foco no alcance dos indicadores estratégicos.

O presente Relatório de Execução da Estratégia abordará todas as metas, iniciativas estratégicas e demais temas que possam colaborar com o melhor entendimento das atividades executadas, nesta Seção Judiciária, em relação ao Planejamento Estratégico.

### 1. MONITORAMENTO DAS METAS DO PODER JUDICIÁRIO

#### 1.1. Meta 1 - Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano.

Meta 1 - Jan a Out/2017	
1ª Vara - Macapá	136,84%
2ª Vara - Macapá	100,96%
4ª Vara - Macapá	86,36%
6ª Vara - Macapá	120,09%
3ª Vara JEF - Macapá	88,50%
5ª Vara JEF - Macapá	89,15%

<b>Laranjal do Jari</b>	<b>108,87%</b>
<b>Oiapoque</b>	<b>115,64%</b>

Tabela 1 - Índices alcançados para a Meta 1 até out/2017

Quanto à Meta 1, todas as unidades jurisdicionais apresentam bom desempenho, no cumprimento das metas, apenas a 4ª, 3ª e 5ª Vara ainda não cumpriram integralmente o planejado, para o indicador.

O Assessor de Análise e Gestão de Processos, da Secretaria Única JEF, da Seção Judiciária do Amapá, informou que a entrada de diversos processos relacionados à progressão funcional, no fim do ano, para as Varas JEF, da SJAP, prejudicou os índices da 3ª e 5ª Vara e questionou a mecânica de aferição dos indicadores, visto que uma entrada de grandes quantidades de processos no mês de dezembro podem prejudicar os indicadores, por conta da impossibilidade de instruir todos os trâmites processuais em tempo hábil para o cumprimento da meta.

Também foi sugerida a alteração nos requisitos para alcance do selo Ouro, visto que hoje, para alcance do selo Ouro, deve-se alcançar 100% da Meta 1, a mesma exigência do selo Diamante, portanto, com o cumprimento integral das demais metas, o selo Ouro vincula-se ao Diamante, sendo impossível obter o selo Ouro (na hipótese de somente a Meta 1 não ser cumprida integralmente).

## 1.2. Meta 2 - Índice de Julgamento de Processos Antigos

### 1.2.1. Até 2012

<b>Meta 2.1 - Jan a Out/2017</b>	
<b>1ª Vara - Macapá</b>	<b>71,43%</b>
<b>2ª Vara - Macapá</b>	<b>57,50%</b>
<b>4ª Vara - Macapá</b>	<b>66,78%</b>
<b>6ª Vara - Macapá</b>	<b>88,46%</b>
<b>3ª Vara JEF - Macapá</b>	-
<b>5ª Vara JEF - Macapá</b>	-
<b>Laranjal do Jari</b>	<b>76,92%</b>
<b>Oiapoque</b>	<b>59,36%</b>

Tabela 2 - Índices alcançados para a Meta 2, relativo a processos até 2012, até out/2017

Para este indicador, na 2ª Vara da Seção Judiciária do Amapá, a interdependência de processos acaba por atrasar a conclusão de um grande número de processos por conta de um, porém serão envidados esforços para que os processos, referentes à meta em questão, sejam conclusos da maneira mais célere e eficiente possível.

A Diretora em Exercício da 4ª Vara Criminal, da Seção Judiciária do Amapá informou que procedimentos e dispositivos processuais acabam atrasando a conclusão de diversos processos, referentes à meta em questão, e que medidas já estão sendo tomadas para a regularização dos indicadores referentes a esta meta, com previsão de superação do piso mínimo de 70% até o próximo mês de dezembro de 2017. Essa dificuldade também foi apresentada pelo Diretor de Secretaria do Oiapoque.

As demais unidades jurisdicionais estão com índices aceitáveis e com possibilidade de cumprimento integral até o fim do ano.

### 1.2.2. Em 2013

<b>Meta 2.2 - Jan a Out/2017</b>	
<b>1ª Vara - Macapá</b>	<b>87,15%</b>
<b>2ª Vara - Macapá</b>	<b>101,23%</b>
<b>4ª Vara - Macapá</b>	<b>83,33%</b>
<b>6ª Vara - Macapá</b>	<b>96,64%</b>
<b>3ª Vara JEF - Macapá</b>	-
<b>5ª Vara JEF - Macapá</b>	-
<b>Laranjal do Jari</b>	<b>94,12%</b>
<b>Oiapoque</b>	<b>70,59%</b>

Tabela 3 - Índices alcançados para a Meta 2, relativo a processos de 2013, até out/2017

Em relação aos itens referentes à Meta 2, para julgamento de até 85% do total, todas as unidades jurisdicionais, na Seção Judiciária do Amapá e Subseções relacionadas estão com índices apresentando bom desempenho e com possibilidade de cumprimento integral até dezembro de 2017.

## 1.2.3. Até 2014 (JEF ou TR)

<b>Meta 2.3 - Jan a Out/2017</b>	
1ª Vara - Macapá	-
2ª Vara - Macapá	-
4ª Vara - Macapá	-
6ª Vara - Macapá	-
3ª Vara JEF - Macapá	100%
5ª Vara JEF - Macapá	100%
Laranjal do Jari	100%
Oiapoque	100%

Tabela 4 - Índices alcançados para a Meta 2, relativo a processos até 2014, até out/2017

Em relação à Meta 2, referente a processos até 2014, em JEF's e TR's, os índices foram alcançados, de forma integral, por todas as unidades jurisdicionais.

## 1.3. Meta 3 - Aumentar o percentual de casos encerrados por conciliação, em relação ao ano anterior

<b>Meta 3 - Jan a Out/2017</b>	
1ª Vara - Macapá	101,81%
2ª Vara - Macapá	201,56%
4ª Vara - Macapá	-
6ª Vara - Macapá	198,21%
3ª Vara JEF - Macapá	778,65%
5ª Vara JEF - Macapá	808,89%
Laranjal do Jari	379,19%
Oiapoque	1.475,95%

Tabela 4 - Índices alcançados para a Meta 3, até out/2017

Conforme o indicado na Tabela 4, todos os indicadores relativos à Meta 3, foram alcançados integralmente.

## 1.4. Meta 4 - Identificar e julgar, no ano corrente, 70% das ações de improbidade administrativa distribuídas até 31/12 do penúltimo ano.

<b>Meta 4 - Jan a Out/2017</b>	
1ª Vara - Macapá	200,00%
2ª Vara - Macapá	71,43%
4ª Vara - Macapá	-
6ª Vara - Macapá	68,97%
3ª Vara JEF - Macapá	-
5ª Vara JEF - Macapá	-
Laranjal do Jari	63,49%
Oiapoque	81,63%

Tabela 5 - Índices alcançados para a Meta 4, até out/2017

A Meta 4, relativa à celeridade na tramitação das ações de improbidade administrativa, apresenta um desafio para toda a Justiça Federal da Primeira Região, visto que se trata de processos de grande complexidade, quanto à matéria e procedimentos. Porém, a 1ª Vara desta Seção Judiciária do Amapá, cumpriu integralmente a meta e a 2ª Vara e Oiapoque, apresentam desempenho satisfatório, havendo possibilidade de melhora, de acordo com os Diretores de Secretaria, até o fim do mês de dezembro.

Quanto à 6ª Vara, a Diretora de Secretaria informou que grande parte dos processos já estão conclusos para sentença e que serão envidados esforços para que, até o fim do ano corrente, a referida meta seja alcançada.

Quanto à Subseção Judiciária de Laranjal do Jari, há previsão de melhora, visto que há processos em fase avançada, o que permitirá a conclusão e melhora do índice até o fim do ano.

**1.5. Meta 5 - Baixar quantidade maior de processos de execução não fiscal do que a de casos novos de Execução não fiscal no ano corrente.**

Meta 5 - Jan a Out/2017	
1ª Vara - Macapá	71,92%
2ª Vara - Macapá	67,00%
4ª Vara - Macapá	-
6ª Vara - Macapá	40,00%
3ª Vara JEF - Macapá	-
5ª Vara JEF - Macapá	-
Laranjal do Jari	34,78%
Oiapoque	71,43%

Tabela 6 - Índices alcançados para a Meta 5, até out/2017

Na Seção Judiciária do Amapá e Subseções, a meta 5, relativa à baixa de quantidade maior de processos de execução não fiscal do que a de casos novos de execução não fiscal é o maior desafio, visto que há grande número de ações de execuções não fiscais de títulos extrajudiciais e, por conta da imprescritibilidade dos títulos, são ações que acabam demandando mais tempo para baixa.

Quanto à 2ª Vara, há previsão de melhora nos indicadores.

Quanto à 6ª Vara e Laranjal do Jari, não há previsão de melhora significativa, nos indicadores, até dezembro de 2017, apenas para o primeiro semestre de 2018.

As demais unidades jurisdicionais também têm previsão de melhora, porém, dificilmente haverá cumprimento integral da meta, até dezembro de 2017.

**1.6. Meta 6 - Julgar todo o passivo dos processos de ações coletivas distribuídas até 31/12/2013.**

Meta 6 - Jan a Out/2017	
1ª Vara - Macapá	71,43%
2ª Vara - Macapá	47,62%
4ª Vara - Macapá	-
6ª Vara - Macapá	133,33%
3ª Vara JEF - Macapá	-
5ª Vara JEF - Macapá	-
Laranjal do Jari	-
Oiapoque	-

Tabela 7 - Índices alcançados para a Meta 6, até out/2017

A Meta 6, relacionada ao julgamento de todo o passivo dos processos de ações coletivas distribuídas até 31/12/2013, a Diretora da Secretaria da 2ª Vara informou que, por conta da necessidade de análises mais criteriosas em alguns processos relacionados a essa meta, o desempenho ficou abaixo do esperado. Não há previsão de melhora considerável até dezembro.

**1.7. Meta 7 - Baixar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente.**

Meta 7 - Jan a Out/2017	
1ª Vara - Macapá	-
2ª Vara - Macapá	-
4ª Vara - Macapá	88,45%
6ª Vara - Macapá	-
3ª Vara JEF - Macapá	-

<b>5ª Vara JEF - Macapá</b>	-
<b>Laranjal do Jari</b>	<b>86,67%</b>
<b>Oiapoque</b>	<b>66,04%</b>

Tabela 8 - Índices alcançados para a Meta 7, até out/2017

Em relação à Meta 7, relativa à baixa de maior quantidade de processos criminais do que os casos criminais novos no ano corrente, apenas a Subseção Judiciária de Oiapoque está com um baixo índice de alcance das metas, porém, o Diretor da Secretaria Única da SSJ de Oiapoque informou que, até o fim do ano, há previsão de melhora considerável.

As demais unidades estão com um bom desempenho em relação a esta meta.

**1.8. Meta 8 - Identificar e julgar, até 31/12 do ano corrente, 70% das ações penais vinculadas aos crimes relacionados à improbidade administrativa, ao tráfico de pessoas e ao trabalho escravo, distribuídas até 31/12 do penúltimo ano.**

<b>Meta 8 - Jan a Out/2017</b>	
<b>1ª Vara - Macapá</b>	-
<b>2ª Vara - Macapá</b>	-
<b>4ª Vara - Macapá</b>	<b>109,89%</b>
<b>6ª Vara - Macapá</b>	-
<b>3ª Vara JEF - Macapá</b>	-
<b>5ª Vara JEF - Macapá</b>	-
<b>Laranjal do Jari</b>	-
<b>Oiapoque</b>	<b>35,71%</b>

Tabela 9 - Índices alcançados para a Meta 8, até out/2017

Em relação à Meta 8, que indica que devem ser identificados e julgados, até 31/12 do ano corrente, 70% das ações penais vinculadas aos crimes relacionados à improbidade administrativa, ao tráfico de pessoas e ao trabalho escravo, distribuídas até 31/12 do penúltimo ano, apenas a Subseção Judiciária de Oiapoque ainda não cumpriu integralmente o item. Porém, visto que são poucos processos e todos em fase adiantada, será possível se aproximar do cumprimento integral da Meta.

**1.9. Desempenho geral**

Mês/Ano de Referência: JAN A NOV/17

UF	Metas	Meta 01	Meta 02		Meta 03	Meta 04	Meta 05	Meta 06	Meta 07	Meta 08	Selo	
	Processos Foco	Conhecimento	mais Antigos		Conciliação	Improbidade Administrativa	Exec.NÃO Fiscal	Ações Coletiva	Criminais Baixados	Imp. Adm., Tráf.Pessoas e Trab. Escravo		
	Distribuídos	No Ano Corrente	Vara		JEF ou TR	No Ano Corrente	Até 2014	No Ano Corrente	Até 2013	No Ano Corrente		Até 2014
	Objetivo	Julgar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo	Conciliar 2% dos Distribuídos	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuído		Julgar pelo menos 70%
AC	108,84%	66,79%	75,86%	99,86%	463,82%	87,91%	48,58%	98,90%	107,26%	75,63%		
AM	99,12%	55,04%	60,50%	97,30%	290,62%	53,94%	48,28%	69,91%	106,53%	88,71%		
AP	92,32%	71,21%	92,35%	100,00%	584,46%	70,40%	60,53%	93,60%	84,70%	98,41%		
BA	102,97%	59,33%	70,28%	91,84%	703,92%	53,36%	63,17%	63,65%	92,65%	61,73%		
DF	121,04%	67,33%	74,14%	91,98%	575,03%	33,16%	67,01%	64,52%	111,90%	70,71%		
GO	98,18%	77,85%	85,66%	96,28%	313,42%	68,10%	67,26%	85,25%	113,87%	91,19%		
MA	82,06%	52,04%	55,60%	92,60%	443,71%	51,13%	63,46%	42,81%	86,74%	42,91%		
MG	122,91%	77,92%	87,38%	83,09%	402,60%	68,70%	84,98%	79,77%	109,61%	92,68%		
MT	99,73%	66,00%	80,47%	92,44%	399,72%	55,78%	88,58%	61,22%	116,72%	65,55%		
PA	116,05%	57,66%	74,35%	97,10%	788,72%	59,52%	74,69%	69,19%	85,26%	50,87%		
PI	89,62%	62,31%	69,90%	86,69%	798,89%	67,55%	60,66%	52,30%	132,89%	63,27%		
RO	90,10%	61,73%	62,53%	98,66%	424,65%	50,11%	78,25%	66,87%	95,28%	58,76%		
RR	114,94%	65,53%	73,43%	100,00%	318,57%	67,59%	43,43%	71,43%	87,40%	62,50%		
TO	108,69%	58,55%	64,14%	84,44%	506,01%	61,08%	83,44%	70,45%	103,72%	67,29%		

Figura 1 - Desempenho por Unidade Federativa, de janeiro a novembro/2017

Avaliando o desempenho geral, a Seção Judiciária do Amapá se apresenta entre as Seções Judiciárias com melhor desempenho, no cumprimento de metas, com grande possibilidade de

melhora, principalmente nas metas 1, 4, 7 e 8, mantendo-se com um ótimo nível de produtividade e dando prosseguimento ao trabalho realizado no ano de 2016, em que esta Seção alcançou o Selo Prata, no programa Estratégia em Ação.

## **2. MONITORAMENTO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO BIÊNIO 2017/2018**

A Carteira de Iniciativas Estratégicas da Seção Judiciária do Amapá, para o biênio 2017/2018, foi aprovada pelo Cipe-AP. Nela estão incluídos os programas, projetos e ações que a Seção Judiciária do Amapá definiu, visando o melhor cumprimento e a promoção dos objetivos estratégicos institucionais.

Até outubro de 2017, foram definidos 11 projetos estratégicos, sendo que na reunião de novembro/2017, antecedente à RAE, que será realizada no Tribunal, houve consenso em relação à inserção de outras iniciativas estratégicas, na Carteira de Iniciativas Estratégicas para o Biênio de 2018. As informações acerca dos projetos já inseridos e dos novos projetos estratégicos estão explicitadas nos itens subsequentes:

### **2.1. Realizar diagnóstico e acompanhamento do índice de absenteísmo - Concluído**

A iniciativa em questão tem como objetivo, visando o alinhamento estratégico, o desenvolvimento do potencial humano nos órgãos da Justiça Federal. A Seção de Bem Estar Social ficou responsável pela execução do projeto e o gerente de projeto designado foi o servidor Antônio Fausto Viana Júnior, Diretor do Núcleo de Recursos Humanos.

O projeto foi concluído com sucesso, seus resultados podem ser acompanhados pelo PAe SEI 0001993-67.2017.4.01.8003.

### **2.2. Realizar a Gestão de Logística Sustentável - Concluído**

O projeto de gestão de logística sustentável tem, como alinhamento estratégico, o objetivo de otimizar os custos operacionais. A unidade responsável pelas atividades de execução da iniciativa é o Serviço de Apoio à Gestão Socioambiental e a gerente de projeto designada é a servidora Leiselie Nunes da Silva, responsável pela SERAM. As atividades de gestão de logística sustentável já são executadas regularmente, com monitoramento contínuo da SERAM. As ações relacionadas ao Plano de Logística Sustentável podem ser acompanhadas pelo PAe SEI 0000343-19.2016.4.01.8003.

### **2.3. Descentralização de acesso à internet nas Subseções Judiciárias de Laranjal do Jari e Oiapoque - Previsão: jul/2018**

Quanto ao projeto de Descentralização do acesso à internet nas Subseções de Laranjal do Jari e Oiapoque, tendo como unidade responsável a Seção de Tecnologia da Informação e gerente de projeto designado, o servidor Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior, supervisor da SEINF. O projeto tem como objetivo, em alinhamento com o planejamento estratégico, assegurar a efetividade dos serviços de TIC da Justiça Federal e seu andamento encontra-se em estágio bem avançado, com previsão orçamentária para dezembro de 2017. A partir da reserva orçamentária, deverão ser iniciados os procedimentos para contratação dos circuitos. Sendo assim, a execução segue dentro do cronograma planejado. O referido projeto pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0001551-04.2017.4.01.8003.

### **2.4. Elaboração da Carta de Serviços da Seção Judiciária do Amapá - Previsão: dez/2018**

O projeto de Elaboração da Carta de Serviços da Seção Judiciária do Amapá, tem como objetivo estratégico, a busca da satisfação do usuário/cidadão, sendo a unidade responsável pelo projeto o Serviço de Informações ao Cidadão e como gerente de projeto, a servidora Ana Rita de Cássia Pinheiro, supervisora da SECOS-AP. A previsão de início para as atividades do projeto é para o início de 2018 e, sendo assim, visto que o cronograma planejado para conclusão do projeto é dezembro de 2018, não há atrasos previstos, que possam comprometê-lo.

### **2.5. Elaboração do Plano de Comunicações da Seção Judiciária do Amapá - Previsão: dez/2018**

O projeto de Elaboração do Plano de Comunicações da Seção Judiciária do Amapá, tem como objetivo estratégico, aprimorar a organização e as práticas de gestão estratégicas da Justiça Federal, sendo a unidade responsável pelo projeto a Seção de Comunicação Social e como gerente de projeto, a servidora Ana Rita de Cássia Pinheiro, supervisora da SECOS-AP. A previsão de início para as

atividades do projeto é para o início de 2018 e, sendo assim, visto que o cronograma planejado para conclusão do projeto é dezembro de 2018, não há atrasos previstos, que possam comprometê-lo.

**2.6. Realizar diagnóstico e acompanhamento do índice de adesão ao exame periódico - Previsão: jun/2018**

A iniciativa de realização de diagnóstico e acompanhamento do índice de adesão ao exame periódico tem alinhamento estratégico com o objetivo de desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal, estando responsável pela execução a Seção de Bem Estar Social e designado o servidor Antônio Fausto Viana Júnior, Diretor do NUCRE-AP, para gerenciar o projeto. Quanto ao projeto em questão, os acompanhamentos de adesão ao exame periódico estão sendo realizados regularmente, a fim de possibilitar um diagnóstico mais completo. A atividade está de acordo com o cronograma planejado e deve ser finalizada dentro do prazo.

**2.7. Elaboração e implementação do Plano de Capacitação de Servidores da Seção Judiciária do Amapá - Previsão: dez/2017**

Quanto à Elaboração e implementação do Plano de Capacitação, que tem como objetivo estratégico o desenvolvimento do potencial humano nos órgãos da Justiça Federal, sendo o Núcleo de Recursos Humanos a unidade responsável e o servidor Antônio Fausto Viana Junior, Diretor do NUCRE-AP, o gerente de projetos. Foi feito um trabalho específico para recolher e avaliar as necessidades de capacitação na SJAP, sendo que diversas iniciativas de capacitação já estão sendo executadas ainda em 2017. O projeto encontra-se em estágio avançado, será concluído de acordo com o cronograma definido e pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0002275-08.2017.4.01.8003.

**2.8. Formação de Conciliadores - Previsão jul/2018**

O projeto de Formação de Conciliadores, com objetivo estratégico de aumentar o número de processos encerrados por meio de conciliação, tem como unidade responsável o Centro Judiciário de Conciliação e como gerente de projeto designada, a servidora Marcylyne Benedita Gonçalves Ribeiro. O projeto tem previsão para se iniciar no início de 2018 e está dentro do cronograma planejado, devendo ser concluído até julho de 2018.

**2.9. Adoção de medidas para modernização do prédio sede da Seção Judiciária do Amapá (reformas), conforme previsto no Plano de Obras/SJAP - Previsão: dez/2017**

O projeto de modernização do prédio sede da SJAP, tem como objetivo estratégico buscar a satisfação do usuário e é de responsabilidade da unidade de Serviço de Arquitetura e Engenharia, como gerentes de projeto, foram designados os servidores Marco Antônio Rodrigues Lima e Naianna de Fonseca Carneiro. Devido a questionamentos acerca do projeto, houve atrasos no andamento do processo de contratação de empresa para elaboração do projeto e execução das obras, portanto, a iniciativa está atrasada em relação ao cronograma, serão avaliados os entraves para contratação e no início de 2018 deverá ser revisto o prazo para conclusão do projeto. O andamento pode ser acompanhado por meio do PAe SEI 0001646-34.2017.4.01.8003.

**2.10. Adoção de medidas para acessibilidade no prédio sede da Seção Judiciária do Amapá (reformas), conforme previsto no Plano de Obras - Previsão: dez/2017**

O projeto de acessibilidade no prédio sede da SJAP, tem como objetivo estratégico buscar a satisfação do usuário e é de responsabilidade da unidade de Serviço de Arquitetura e Engenharia, como gerentes de projeto, foram designados os servidores Marco Antônio Rodrigues Lima e Naianna de Fonseca Carneiro. Devido a questionamentos acerca do projeto, houve atrasos no andamento do processo de contratação de empresa para elaboração do projeto e execução das obras, portanto, a iniciativa está atrasada em relação ao cronograma, serão avaliados os entraves para contratação e no início de 2018 deverá ser revisto o prazo para conclusão do projeto. O andamento pode ser acompanhado por meio do PAe SEI 0001646-34.2017.4.01.8003.

**2.11. Implantação de Sistema de Telefonia com recurso VoIP nativo e interface GSM - Previsão: dez/2017**

Quanto ao projeto de implantação de sistema de telefonia com recurso VoIP nativo e interface GSM, que tem como objetivo estratégico a otimização de custos operacionais, estando em responsabilidade da Seção de Comunicações e Arquivo Administrativo, sendo designados como gerentes de projeto, os servidores Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior e Antonivaldo Cambraia



Alves, o pregão foi homologado e já foi autorizada a contratação, pelo Diretor do Foro. Sendo assim, o projeto deve ser concluído dentro do prazo planejado, até o fim de dezembro de 2017. O progresso do projeto pode ser acompanhado por meio do PAe SEI 0001970-58.2016.4.01.8003.

## **2.12. Iniciativas estratégicas incluídas em novembro/2017**

A fim de incrementar a carteira de iniciativas estratégicas, foram discutidas algumas ações que já vêm sendo executadas e, apesar de estarem perfeitamente alinhadas com o planejamento estratégico, ainda não constavam na carteira de projetos. São elas:

### **2.12.1. Descentralização da Rede WAN - Previsão: fev/2018**

O projeto de Descentralização da Rede que interliga as Subseções Judiciária de Laranjal do Jari e Oiapoque com Macapá, com o objetivo de assegurar a efetividade dos serviços de TIC da Justiça Federal, sendo de responsabilidade da Seção de Tecnologia da Informação e tendo como gerente de projetos o servidor Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior, está em estágio bastante avançado, sendo que já foi emitida a Ordem de Serviço para implantação dos circuitos, o que trará grandes ganhos para a SJAP, visto que trará uma nova fase para a Justiça Federal, nas subseções de Laranjal do Jari e Oiapoque, melhorando a qualidade dos serviços de comunicação de dados de forma exponencial e trazendo uma economia considerável, visto que o novo contrato tem valores de aproximadamente 30% comparado com o atual. Sendo assim, estima-se como prazo limite, para conclusão, o mês de fevereiro de 2018. O processo pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0000603-96.2016.4.01.8003.

### **2.12.2. Descentralização da Internet da Seção Judiciária do Amapá - Previsão: dez/2017**

O projeto de Descentralização da Internet, na Seção Judiciária do Amapá, com o objetivo de assegurar a efetividade dos serviços de TIC da Justiça Federal, sendo de responsabilidade da Seção de Tecnologia da Informação e tendo como gerente de projetos o servidor Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior, está em estágio bastante avançado, sendo que já foram empenhados os valores referentes à contratação e a implantação tem previsão de ocorrer de forma relativamente célere. A contratação dos serviços de internet, na Seção Judiciária do Amapá, trará uma melhora imensurável no acesso à internet e possibilitará outras medidas estratégicas, que irão auxiliar cada vez mais a prestação jurisdicional desta SJAP. Sendo assim, a previsão para conclusão do projeto é para dezembro de 2017. O processo pode ser acompanhado por meio do PAe SEI 0002379-34.2016.4.01.8003.

### **2.12.3. Base de Conhecimento da Seção Judiciária do Amapá - Previsão: dez/2018 - Atividade contínua**

A criação da base de conhecimento da Seção Judiciária do Amapá visa concentrar todas as informações pertinentes a todas as unidades em um só ambiente, de forma organizada e intuitiva, possibilitando a transferência de conhecimento e a padronização de processos de negócios críticos, a fim de evitar redundâncias/atrasos e erros de procedimentos. O projeto já foi iniciado pela SEMAD-AP e tem, como gerente de projeto o servidor Renan Coutinho Diniz, supervisor da SEMAD-AP. O processo de alimentação da base de conhecimento é contínuo e já vem sendo implementado gradualmente. As informações consolidadas até o momento e as futuras atualizações da base de conhecimento serão inseridas no PAe SEI 0002149-55.2017.4.01.8003, para controle e acompanhamento.

## **3. Considerações Finais**

De acordo com as informações prestadas, no âmbito da 1ª Região, a Seção Judiciária do Amapá se encontra com um desempenho acima da média, alcançando grande parte das metas estratégicas de forma considerável, e outras de forma integral, restando apenas algumas dificuldades específicas, que deverão ser trabalhadas nos próximos anos, a fim de aproximar cada vez mais esta Seção, do cumprimento integral de todas as metas e objetivos estratégicos.

A Seção Judiciária do Amapá está cada vez mais engajada com o Planejamento Estratégico, prova disso são as diversas reuniões de comunicação da estratégia, realizadas no ano de 2017, que contou com a presença de pelo menos 57 servidores (devidamente documentadas no PAe SEI 0000722-23.2017.4.01.8003), de todas as unidades jurisdicionais (da 1ª à 6ª Varas) e da Subseção Judiciária de Oiapoque, em reunião realizada no dia 06/09/2017, com o objetivo de informar os servidores acerca da importância do Planejamento Estratégico e alinhar as atividades a fim de cumprir os objetivos estratégicos.



Ainda em relação à divulgação do Planejamento Estratégico, foi disponibilizado no Portal da Seção Judiciária do Amapá, a cartilha *Você é Parte*, que visa informar e conscientizar todos os magistrados, servidores, colaboradores e partes interessadas de que todos são parte do sucesso institucional e devem agir de forma conjunta, para o cumprimento dos objetivos estratégicos.

Não obstante, há fatos de suma importância que devem ser levados em consideração, que ocorrem externamente à Justiça Federal, mas impactam de forma considerável, nas atividades. Um exemplo destes fatores é a veiculação, pela mídia, de questões trabalhistas referentes à progressão funcional de servidores da União, que acarretou em um grande número de ações nos Juizados, impactando diretamente nos indicadores relacionados à Meta 1. Outro fator que impactou de forma muito relevante foi a Emenda Constitucional nº 95, que limita os gastos públicos a partir de um exercício paradigma, o que impede a Administração de utilizar recursos com investimentos.

Por fim, apesar de um cenário de limitações orçamentárias e contenção de gastos, as projeções para a governança e alinhamento estratégico, na Seção Judiciária do Amapá são bastante positivas, a conscientização, participação e comprometimento com o planejamento estratégico estão em ascensão, o que indica boas perspectivas no seguimento das ações e iniciativas estratégicas.

**Macapá-AP, 17 de novembro de 2017**

Renan Coutinho Diniz  
Supervisor da SEMAD-AP, em nome do CIPE-AP